



Le Nouveau Programme pour les Villes

Vision Partagée, Responsabilité Partagée

Bienvenue



UN-HABITAT



**Notre Série d'Apprentissage sur
le Nouveau Programme pour les villes**

Mobiliser les ressources pour une action transformatrice

Présenté par : l'Unité de Développement des Capacités et de Formation et la Branche des Connaissances et de l'Innovation • 14/11/2025

Introduction



Raphaëlle Vignol

Cheffe par intérim,
Unité de Développement des Capacités
et de Formation

ONU-Habitat

Récapitulatif de la dernière session

+100 participants connectés!

Vue d'ensemble des moyens de mise en œuvre du NPV, axée sur les politiques urbaines nationales et locales

Principaux facteurs pour mettre en œuvre le NPV dans les Plans Urbains Nationaux alignés sur les ODD, la décentralisation et la collaboration multi-acteurs

Études de cas

Ouganda, Honduras, Jordanie, monde académique

1. Points d'entrée pour intégrer le NPV dans les PUN
2. Exemples de collaboration multi-acteurs
3. Nouvelles approches pour renforcer l'impact entre les niveaux national et local

The screenshot displays a Zoom meeting interface. The top portion shows a grid of participants, including Lara Kinneir, David Simon, Joseph Pade, maria jose, Luis Maier, Lorenzo Saccuman, UNHAB-BR, Matthijs van Oostrum, Rossana Poblet, Merna Alzurikat, Raphaëlle Vignol, Annalisa Gozzi, Shaikat SM, SERAC-Banglad..., Agnese Pallaro, UN-HABITAT NUA, Kamusiime Isaac Benon, JULIETTA Klorane Batoub..., Cassia Rodrigues da Silva, Adrienne Acioly, Anna Lyapunova, Marvin Tejada, Nadia Ploenges, Pavel Rachev, Daniel Abu, and Felix Kariba. The bottom portion shows a presentation slide titled "Question 1" with a blue header. The slide content includes three speaker profiles: Mr. Joseph Walter Pade (Commissioner Urban Development, Ministry of Lands Housing and Urban Development, Kampala, Uganda), Luis Maier (Director, Municipal Urban Planning Department, Tegucigalpa, Honduras), and Ms. Lina Attiyat (Regional Planner and Head of the Urban Environment Management Division, Jordan's Ministry of Local Administration, Amman, Jordan). The question text reads: "What have been the main entry points for incorporating the principles of the NUA, and were these linked to specific policies, events, or reporting processes?". The slide footer indicates "23 | New Urban Agenda Learning Series". On the right side of the screen, a vertical strip shows additional participants: maria jose, Lara Kinneir, David Simon, and Joseph Pade.

Notre Série d'Apprentissage sur le NPV

Septembre 2025

NPV Composantes

Mise en œuvre

Suivi

Rapports

1 🌐 **Webinaire mondial d'ouverture**
Notre NPV: Vision partagée, responsabilité partagée
29 Septembre

2 🌐 **Webinaire mondial**
Des engagements mondiaux aux plans urbains nationaux
15 Octobre

Plateforme du
Programme pour les villes



Accédez ici!

3 📌 [Webinaire régional ouvert 1](#)
Mobiliser les ressources pour une action transformatrice
12 Novembre Afrique (anglais)
14 Novembre Afrique (français)

4 📌 [Webinaire régional ouvert 2](#)
Concevoir des villes inclusives et résilientes
25 Novembre Afrique (anglais)
27 Novembre Afrique (français)

5 📌 [Webinaire régional ouvert 3](#)
Stimuler l'action locale par la participation et les partenariats
9 Décembre Afrique (anglais)
10 Décembre Afrique (français)

6 📌 [Webinaire régional ouvert 4](#)
Suivre les progrès avec pertinence : indicateurs NPV en pratique
S1 février Afrique (anglais)
S2 février Afrique (français)

7 🌐 **Webinaire mondial**
De l'action au rapport : la NPV pour une meilleure gouvernance urbaine
S1 Mars

8 🌐 **Webinaire mondial de clôture**
Notre NPV : enseignements partagés et prochaines étapes
S2 Mars

Remarques d'ouverture



Claude Albert Meutchehe Ngomsi

**Conseiller régional
ONU-Habitat**

Facilitatrice



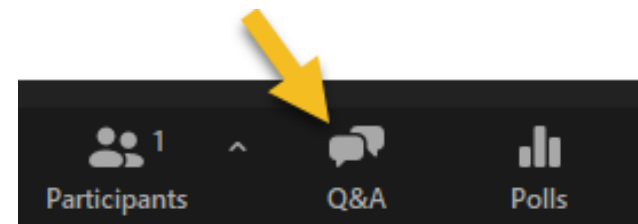
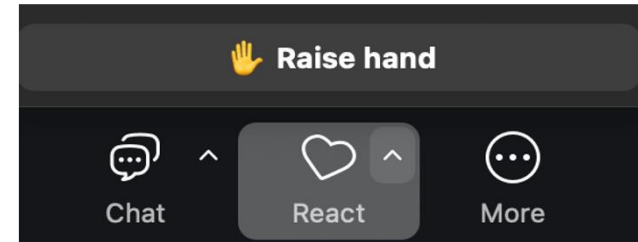
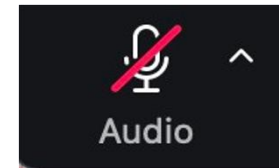
Agnese Pallaro

Responsable de la conception pédagogique
Unité du renforcement des capacités et de la formation

ONU-Habitat

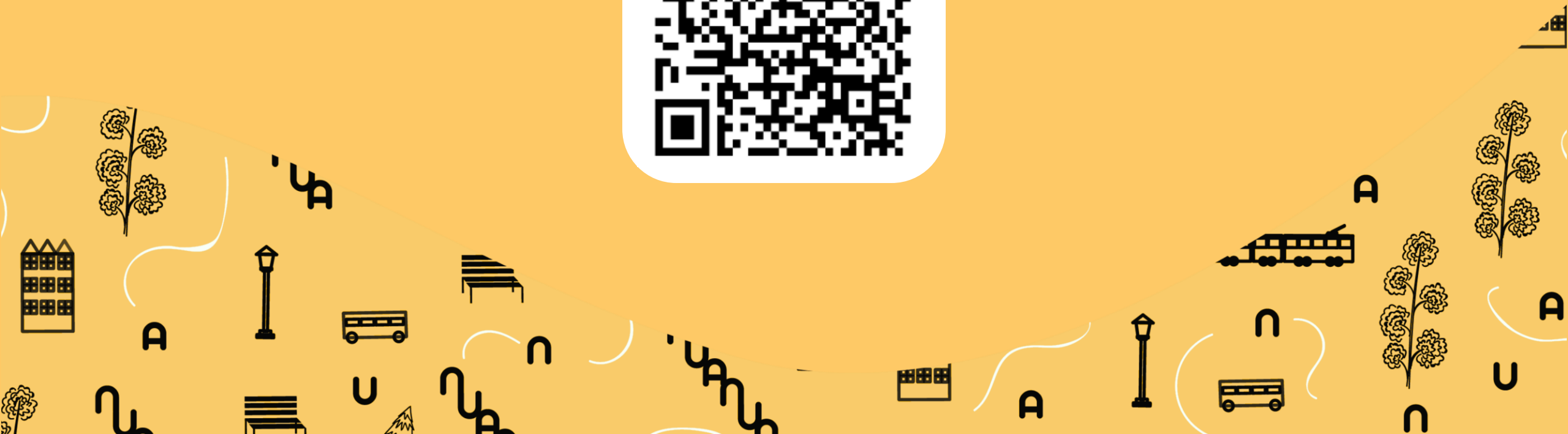
Règles pratiques

1. Allumez votre caméra
2. Coupez votre micro
3. Levez la main pour poser vos questions
4. Écrivez vos questions dans la boîte Q&R
5. Ce webinaire est enregistré
6. Guide de session – lien dans la chat
7. Gardez votre téléphone à portée de main
8. Profitez, participez et restez avec nous !



Notre public aujourd'hui

Présentez-vous!





17 responses submitted

D'où vous connectez-vous ?

Scan the QR or
use link to join



<https://forms.office.com/e/u3UVgmwHyp>

Copy link



Wordcloud

All responses



1 of 6





17 responses submitted

Parlez-nous de vous ! Vous représentez:

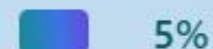
Scan the QR or
use link to join



<https://forms.office.com/e/u3UVgmwHyp>

Copy link

Représentant du gouvernement



5%

Partie prenante (université, secteur privé,
ONG, etc.)



29%

Siège de l'ONU-Habitat

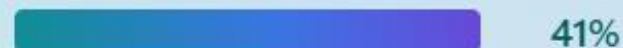


11%

Bureaux régionaux de l'ONU-Habitat

0%

Bureaux pays de l'ONU-Habitat



41%

Autre



11%



17 responses submitted

Si autre, veuillez préciser :

Scan the QR or
use link to join



<https://forms.office.com/e/u3UVgmwHyp>



Copy link

GREDD Opérations Directeur
CONSULAT DU CAMEROUN Fonds
Habitat Social Université ONG KENYA

Wordcloud

All responses



3 of 6



17 responses submitted

Vous ou votre organisation avez-vous déjà utilisé le Nouveau Programme pour les villes comme cadre pour concevoir ou financer un projet urbain?



Treemap

Bar

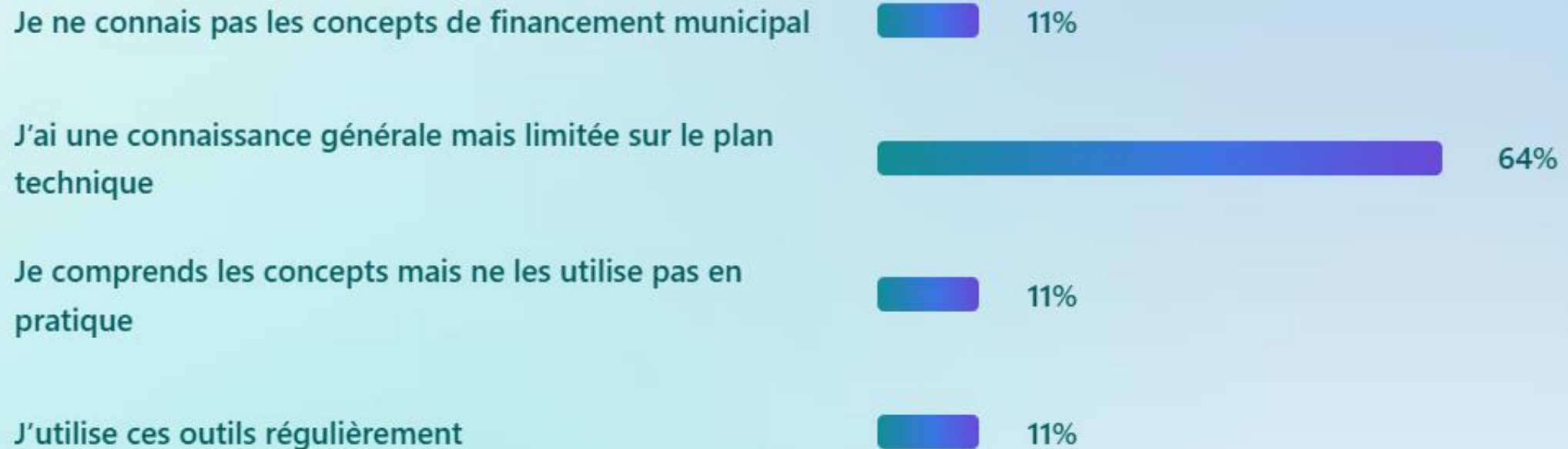


4 of 6



17 responses submitted

Quel est votre niveau de confiance pour naviguer dans les concepts et outils de financement urbain (ex. : revenus autonomes, transferts, flux financiers, partenariats...



Treemap

Bar



5 of 6



17 responses submitted

Avez-vous entendu parler du Cadre régional harmonisé pour la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes en Afrique?



Treemap

Bar



6 of 6



Session du jour

Objectifs d'apprentissage

1. **Explorer** comment relier le financement urbain aux objectifs du NPV.
2. **Identifier** des moyens pratiques pour financer et soutenir un meilleur développement urbain.
3. **Identifier** les principaux défis et opportunités pour mobiliser des fonds locaux.
4. **Formuler** une action concrète pour améliorer le financement urbain dans votre zone.

Ordre du jour

1. Introduction sur la mise en œuvre du NPV en Afrique
2. Approfondissement : les finances municipales et leurs liens avec le NPV
3. Étude de cas: Sénégal
4. Réflexions sur votre région

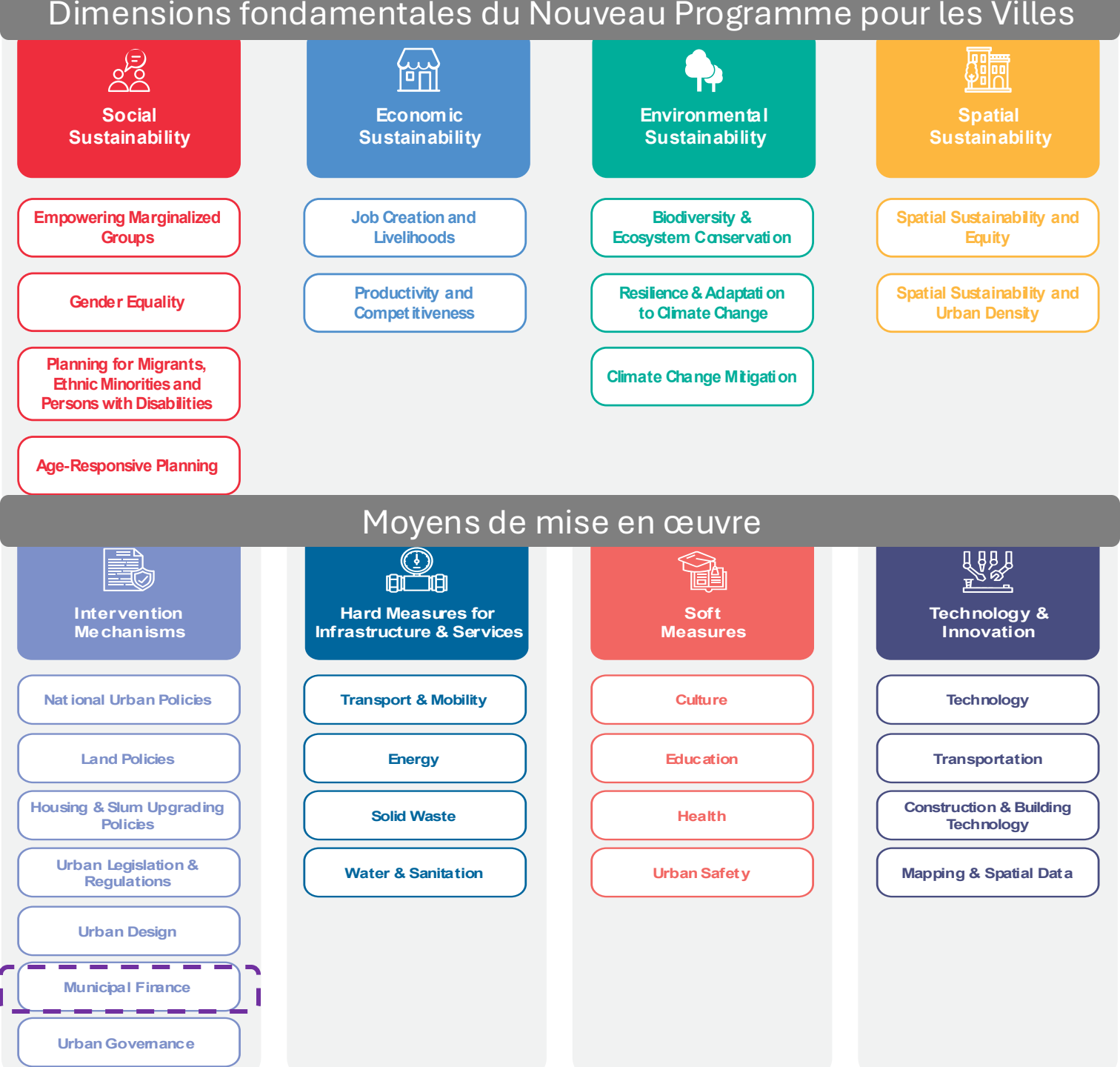
Structure du NPV



Il s'agit d'un cadre de mise en œuvre **axé sur l'action** pour la composante urbaine de tous les ODD, qui fournit des principes et des politiques pour planifier, gérer et développer les villes.

QUOI

COMMENT





1. Introduction sur la mise en œuvre du NPV en Afrique

Mme Gaokgakala Sobatha

Département des Affaires Politiques, de la Paix et de la Sécurité
Commission de l'Union Africaine





A Harmonized Implementation Framework for the New Urban Agenda in Africa



Un Cadre Harmonisé de Mise en Œuvre du Nouveau Programme pour les villes en Afrique

- Aligne le NPV sur l'Agenda 2063 et les objectifs régionaux de développement pour une action coordonnée.
- Développé par la CUA, la CEA et ONU-Habitat pour guider la mise en œuvre, le suivi et la production de rapports.
- Définit six résultats transformateurs et sept priorités systémiques pour les contextes urbains africains.
- Met l'accent sur les leviers clés: gouvernance, planification, finances, législation et action locale.
- Établit un cadre harmonisé de suivi pour mesurer les progrès à tous les niveaux.

Finances municipales et liens avec le Nouveau Programme pour les Villes

Section Planification,
Finances et Économie
(PFES)

Novembre 2025



UN-HABITAT

UN HABITAT
FOR A BETTER URBAN FUTURE





Q & A



QUIZ 2!

26 responses submitted

Pourquoi devons-nous combler le déficit de financement urbain?

Pour garantir que les villes puissent financer les services de base, les infrastructures résilientes et une croissance...



Pour réduire la taille des villes afin que les services soient moins coûteux



Pour garantir que les villes puissent rembourser leurs crédits



Parce que les investisseurs privés l'exigent, même si les services ne s'améliorent pas



Treemap

Bar



1 of 3



Show correct answer

26 responses submitted

Que dit le NNPV sur les finances locales?

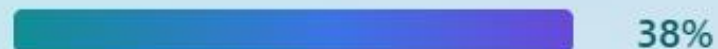
Il encourage les villes à emprunter et à utiliser le financement basé sur le foncier



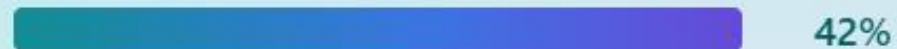
Il encourage l'utilisation de mécanismes de financement innovants



Il appelle à renforcer les systèmes fiscaux locaux, à assurer des transferts intergouvernementaux prévisibles e...



Toutes les réponses ci-dessus



Treemap

Bar



2 of 3



Show correct answer

26 responses submitted

Pourquoi ONU-Habitat travaille-t-il sur les ressources propres (OSR)?

Pour aider les gouvernements nationaux à construire des bases de revenus durables et responsables, améliorant...



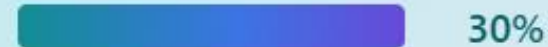
Pour remplacer tous les transferts nationaux par des taxes locales



Pour maximiser les amendes et les frais sans tenir compte de l'équité

0%

Aucune des réponses ci-dessus



Treemap

Bar



3 of 3



Show correct answer



3. Le NPV en action Étude de cas

M. Pape Magatte Sarr
Directeur des Opérations au
Fonds de l'Habitat Social (FHS) - Sénégal



Learning Series

Learning, Reflecting, Acting Together

Webinaire 3 – Webinaire régional ouvert :
Mobiliser les ressources pour une action transformatrice

NPV en action – Étude de cas: le Fonds pour l'Habitat Social (FHS)

Présenté par M. Pape Magatte Sarr,
Directeur des Opérations au Fonds pour l'Habitat Social (FHS)

Le Fonds pour l'Habitat social (FHS) a récemment franchi une étape décisive dans la politique du logement durable en signant officiellement un protocole d'accord avec la Banque nationale pour le développement économique (BNDE) afin de créer le Fonds vert pour le logement social au Sénégal.

Cette initiative, qui promeut un logement accessible, respectueux de l'environnement et inclusif, offre un exemple concret convaincant de mobilisation des ressources et de mise en œuvre durable.

L'alignement avec le Nouveau Programme pour les Villes se reflète dans une approche qui promeut un habitat durable, inclusif et accessible, fondé sur une efficacité énergétique accrue, l'utilisation de matériaux locaux et des principes de résilience climatique.

Le cas démontre qu'une stratégie nationale volontariste, appuyée par des réformes structurelles et des instruments financiers innovants, peut mobiliser efficacement les ressources locales grâce à une gouvernance multi-niveaux et aux financements climatiques pour soutenir des investissements urbains résilients.

1

Qu'est-ce que le Fonds de l'Habitat Social (FHS) ?

Créé par la loi d'orientation sur l'habitat social (2016) et opérationnel depuis 2021, le FHS répond à une crise du logement et à la difficulté d'accès au crédit pour les ménages à revenus faibles ou irréguliers.

Inspiré du modèle marocain, il soutient principalement la demande en logement abordable tout en stimulant l'offre.

Mandat central : réduire le coût et le risque du crédit logement via des garanties aux banques et la bonification des taux pour les à revenu faible et/ou irrégulier et dans le cadre de l'habitat social.

Financement initial : obtenu grâce à la taxe parafiscale sur le ciment (2000 FCFA/tonne dédié au FHS) permettant de lever 75 M€ en 6 mois pour démarrer les activités.

2

Quels ont été les principaux défis et les solutions mises en place ?

Défis majeurs :

- **Mutation substantielle:** initialement conçu comme un fonds de garantie hypothécaire, le FHS a été sollicité pour devenir un fonds de développement de l'habitat, chargé non seulement de soutenir la demande mais aussi de financer l'offre et l'ensemble de l'écosystème de la construction. Cette mutation profonde élargit fortement son périmètre d'action, dépassant l'habitat social pour inclure la restructuration urbaine, les services de base et les équipements publics.
- **Assumer une nouvelle fonction d'intermédiaire financier** . Le FHS doit désormais être capable de structurer des produits de financement en partenariat avec les banques, de mettre en relation les acteurs publics et privés autour d'un fonds commun de placement, et de jouer un rôle de catalyseur en synchronisant les initiatives, en structurant les financements et en devenant le point focal international pour une mobilisation efficace des ressources.
- **Diversification nécessaire** après la suspension de la taxe parafiscale sur le ciment → solutions alternatives de financement :
 - SPV foncière pour capter la valeur des terrains (aménagement + vente).
 - Location-vente adaptée aux ménages informels (60–80 % du marché), avec possibilité de titrisation.

3

Quels ont été les principaux facteurs d'innovation et de réussite ?

Innovation majeure : création en 2025 du Fonds Vert pour l'Habitat Social de 3 milliards FCFA (étendus à 5 milliards d'ici la fin de l'année) avec la BNDE pour cofinancer des logements sociaux écoresponsables, soumis à un cahier des charges environnemental.

Facteurs de succès : fort soutien politique, inspiration internationale, dialogue structuré avec les banques (ateliers, road shows), mobilisation des ministères, collectivités, promoteurs et institutions financières.

4

Quelles sont les leçons tirées ?

- La connaissance fine du marché et des besoins des populations , soutenue par un travail approfondi de profilage des données, est cruciale . Disposer de statistiques fiables permet de concevoir des investissements pertinents, durables et réellement adaptés aux réalités locales.
- La nécessité de créer de fortes synergies avec les acteurs financiers — banques, assurances, fonds de pension — afin d'améliorer la mobilisation des ressources. Même s'ils interviennent tous sur le marché du logement, ces acteurs n'utilisent pas toujours le même langage : il est donc essentiel d'établir des mécanismes de coordination efficaces.
- Le besoin d'une stratégie de financement intégrée , couvrant l'ensemble de la chaîne (aménageurs, promoteurs, acquéreurs), et d'un effort non seulement de mobilisation, mais aussi de bonne utilisation des ressources disponibles.
- Pour renforcer la mobilisation locale, une nouvelle approche reposant sur la mixité et la diversification des sources — publiques et privées — s'impose, accompagnée de réformes juridiques garantissant des cadres cohérents.
- La mise en place de mécanismes participatifs impliquant toutes les parties prenantes et d'une classification claire des ressources apparaît également essentielle pour éviter une vision trop globale ou imprécise de la mobilisation financier.
- La nécessité d'introduire de nouveaux mécanismes de refinancement hypothécaire et d'élargir l'écosystème de financement à de nouveaux acteurs, afin de réduire la dépendance à une seule source de financement et de renforcer la résilience du système.



4. Dernières réflexions



Campagne des Champions du NPV – Certification

Pourquoi participer?

Champions individuels du NPV

Attribuée aux participants actifs qui complètent la série d'apprentissage.

Présence à 6 sessions sur 8

Participation active à 4–5 sessions

Implication dans les discussions

Champions nationaux du NPV

Décerné aux **équipes nationales** (bureaux régionaux, bureaux de pays, ministères, gouvernements locaux et nationaux) qui remplissent l'un des critères suivants:

Participation coordonnée à travers les sessions (3 représentants par pays et par session, pour un total de 8 sessions).

Démonstration d'un **engagement à plusieurs niveaux** (voix nationales et locales).

Présentation d'une étude de cas ou d'une pratique concrète du NPV au cours de la série (présentation ou rapport national).



Les certificats seront délivrés **sur demande**.



La **promotion** de cette réussite sera faite sur la plateforme du NPV et **sur les réseaux sociaux d'ONU-Habitat**.



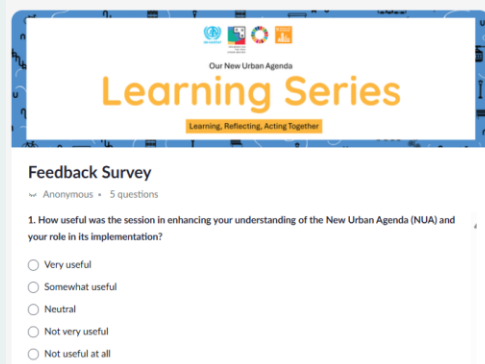
La **même adresse électronique** d'inscription servira à accéder aux sessions.

Inscrivez-vous et partagez!



Notre prochaine session régionale sur le NPV

 Date : 27 novembre
 Heure : 12h00 EAT
 Thème : Planification
urbaine intégrée



Formulaire de retour d'expérience

Vos retours nous aident à
améliorer les prochaines
sessions.



Ressources de la Plateforme du Nouveau Programme pour les Villes

Publications
Cours
Catalogue



Paquet de session

Enregistrement
Présentation
Documents de session

Ressources de la session

1. A Harmonized Implementation Framework for the New Urban Agenda in Africa

2. Urban Economy and Finance, UN-Habitat website

3. Unlocking the Potential of Cities: Financing Sustainable Urban Development

4. Finance for City Leaders Handbook -2nd Edition

5. Financing Sustainable Urban Development

6. Progress in the Implementation of the New Urban Agenda in Sub-Saharan Africa





UN-HABITAT



IMPLEMENTING
THE NEW
URBAN AGENDA



11 SUSTAINABLE CITIES
AND COMMUNITIES

Merci!

À bientôt!

www.urbanagendaplatform.org

unhabitat-learn@un.org